

# Hoe een landelijke coöperatie lokaal eigendom versterkt

Inge Verhoef

Coöperatief projectontwikkelaar  
De Windvogel

Rhenen

25 jan 2024



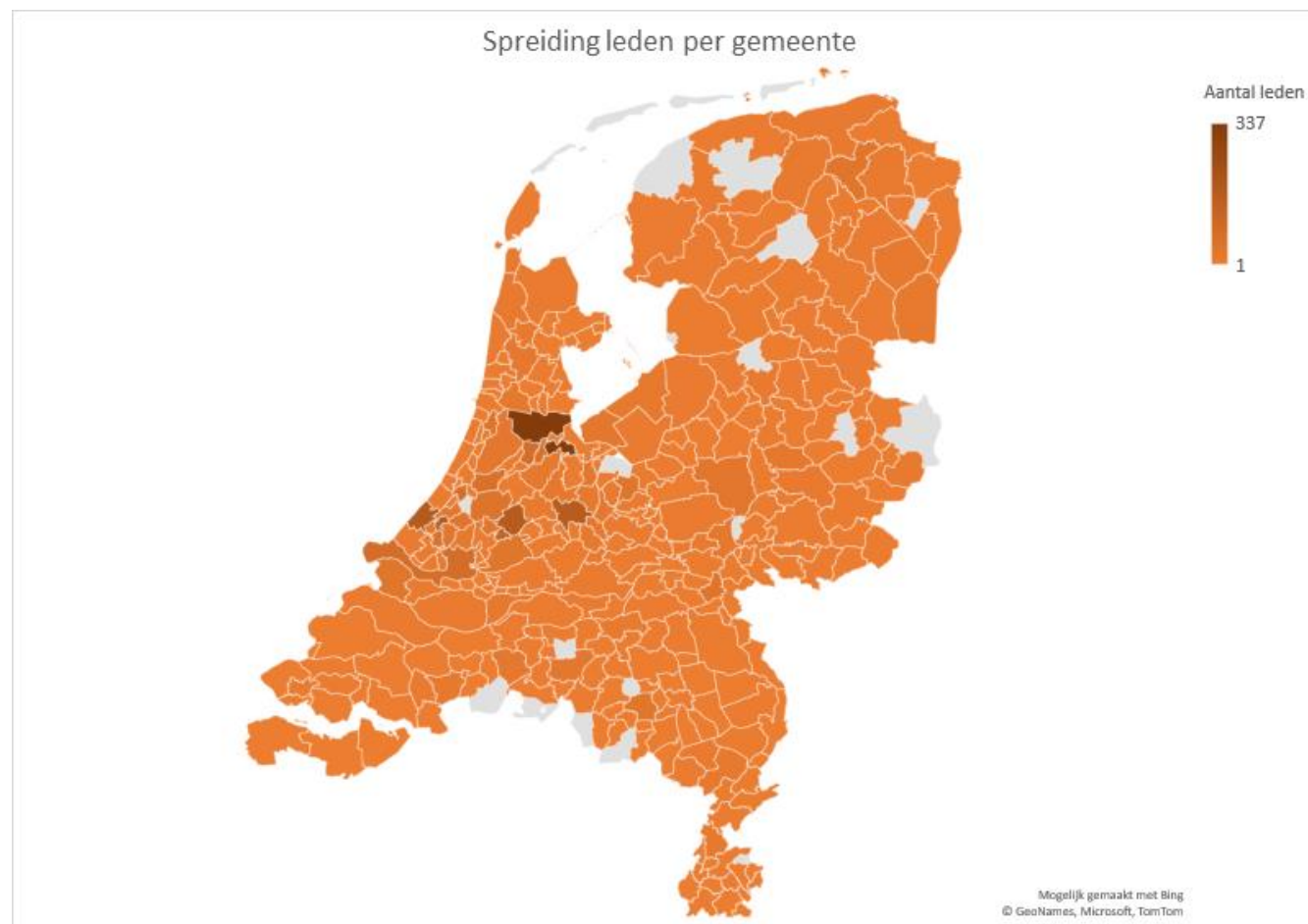


# Windprojecten coöperatief ontwikkelen

- Zoekgebieden samen vaststellen
- Samenwerking tussen gemeente en cooperatie
- Bedrijven en omgeving betrekken, stroom efficiënt benutten, vb Oeverwind
- Procesparticipatie: Optimaal plan met weinig hinder en veel profijt
- Na oplevering zijn wij er nog: bereikbaar en benaderbaar. 20 jaar goede buren!
- Ledenwerving en financiële participatie

# Leden van de Windvogel: 3700-3800 verspreid

- De Windvogel staat voor lokaal eigendom.
- Landelijke coöperatie: financiële middelen, ervaren bestuurders, expertise in omgevingscommunicatie, financiering en structurering
- We helpen lokale coöperaties met ons geld en expertise om sterker hun rol te vervullen: geleidelijk meer lokaal eigendom
- Wij laten de waarde in het project: overdracht aandelen tegen nominale waarde
- Rondom de windmolens zorgen we voor buurtprojecten, de opbrengst blijft zo lokaal mogelijk



---

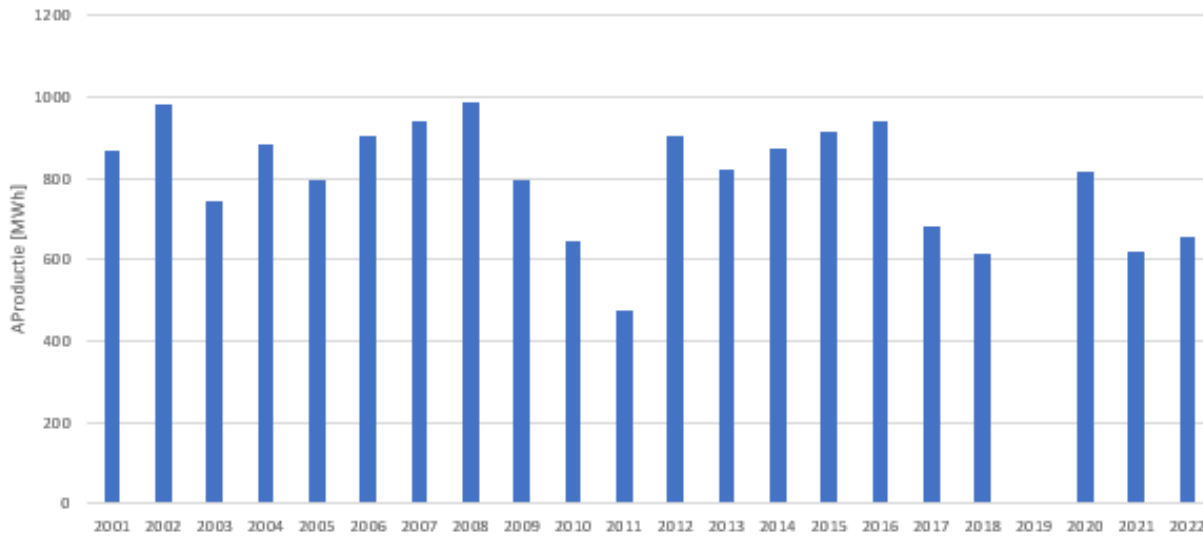
## Waarom samenwerken met de Windvogel

1. Landelijke coöperatie steunt de lokale coöperatie met kennis, kapitaal en uren
2. Projectontwikkeling van A tot Z
3. Tegenwicht commerciële partij, genoeg met minder rendement
4. Ervaring met solitaire molens, 100% burgerwindmolens, samenwerkingen en aandeel in grote windparken
5. Al 30 jaar een stabiele financiële en bestuurlijke basis



# Stabiele basis dankzij eerdere investeringen

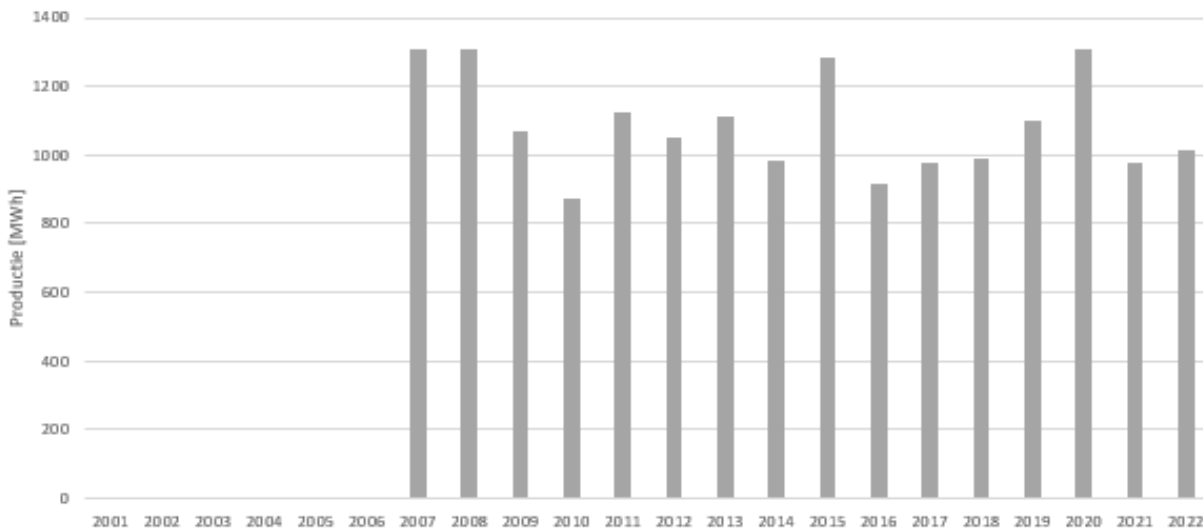
Gouwevogel



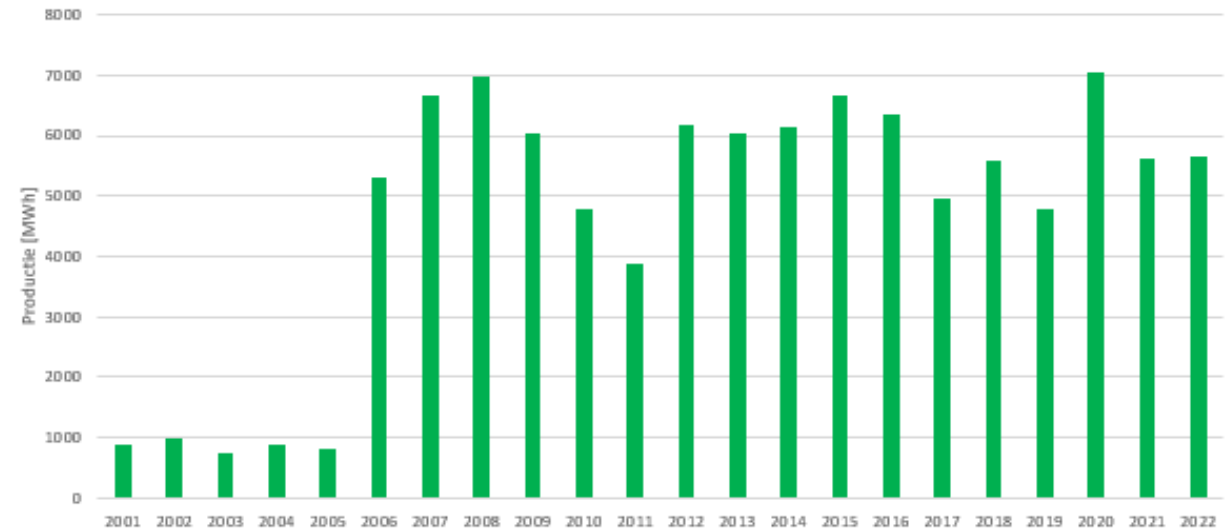
Amstelvogel



Appelvogel

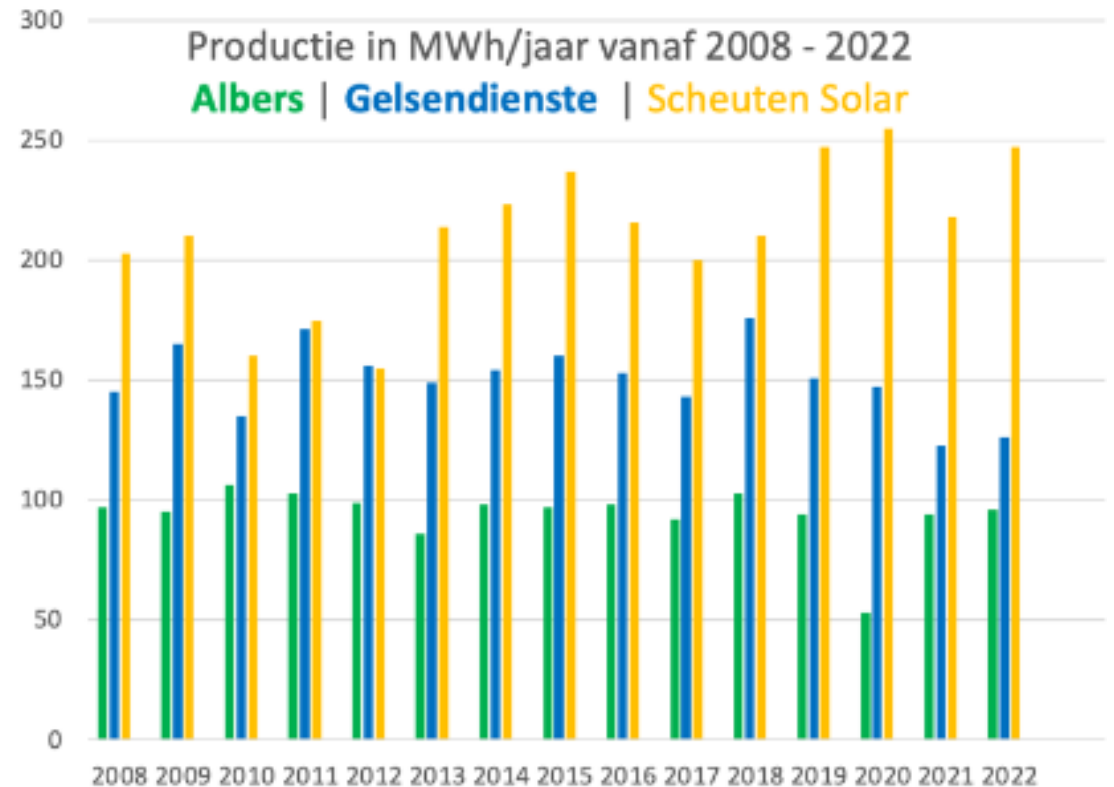


totaal



## De Windvogel heeft ook aandelen in:

- Zonnepark Valgerweg: 17 MWp 33,3% aandeel
- Drie zonnedaken in Duitsland
- Windpark Zeewolde: Ca. 1% in 83 molens
- Windpark DDE: Ca. 2% in 45 molens



---

## 7 coöperatieve principes Charter Energie Samen


1. Open en vrijwillig lidmaatschap
2. Democratische controle door de leden
3. Economische participatie van de leden
4. Autonomie en onafhankelijkheid
5. Onderwijs, vorming en informatieverstrekking
6. Samenwerking tussen coöperaties
7. Betrokkenheid met de gemeenschap



**ENERGIE  
SAMEN**

*De energietransitie,  
dat zijn wij!*

# Samenwerkingen Wind met lokale coöperaties

Oeverwind 2 x 3.6 MW	Vlaardings energie collectief	Exploitatiefase Natuurontwikkeling	
Rijne Energie 4 x 6.8 MW	Rijne Energie, Eneco	Vergunning toegekend	
Amsterdam Wind 3 x 5 MW	Amsterdam Energie, Zuiderlicht en NDSM Energie	Vergunning aangevraagd	
Amersfoort, 2 gebieden 4 tot 6 x 6 MW	Windkracht Eemland	Vorbereidingsfase	
Diemerwind 4 x 4 MW	DiemerWind	Verkenningfase, MER	
Nijkerk 2x 4-6 MW	Wind op Nijkerk	Verkenningfase, MER	



## Hoe zorg je voor lokaal eigendom

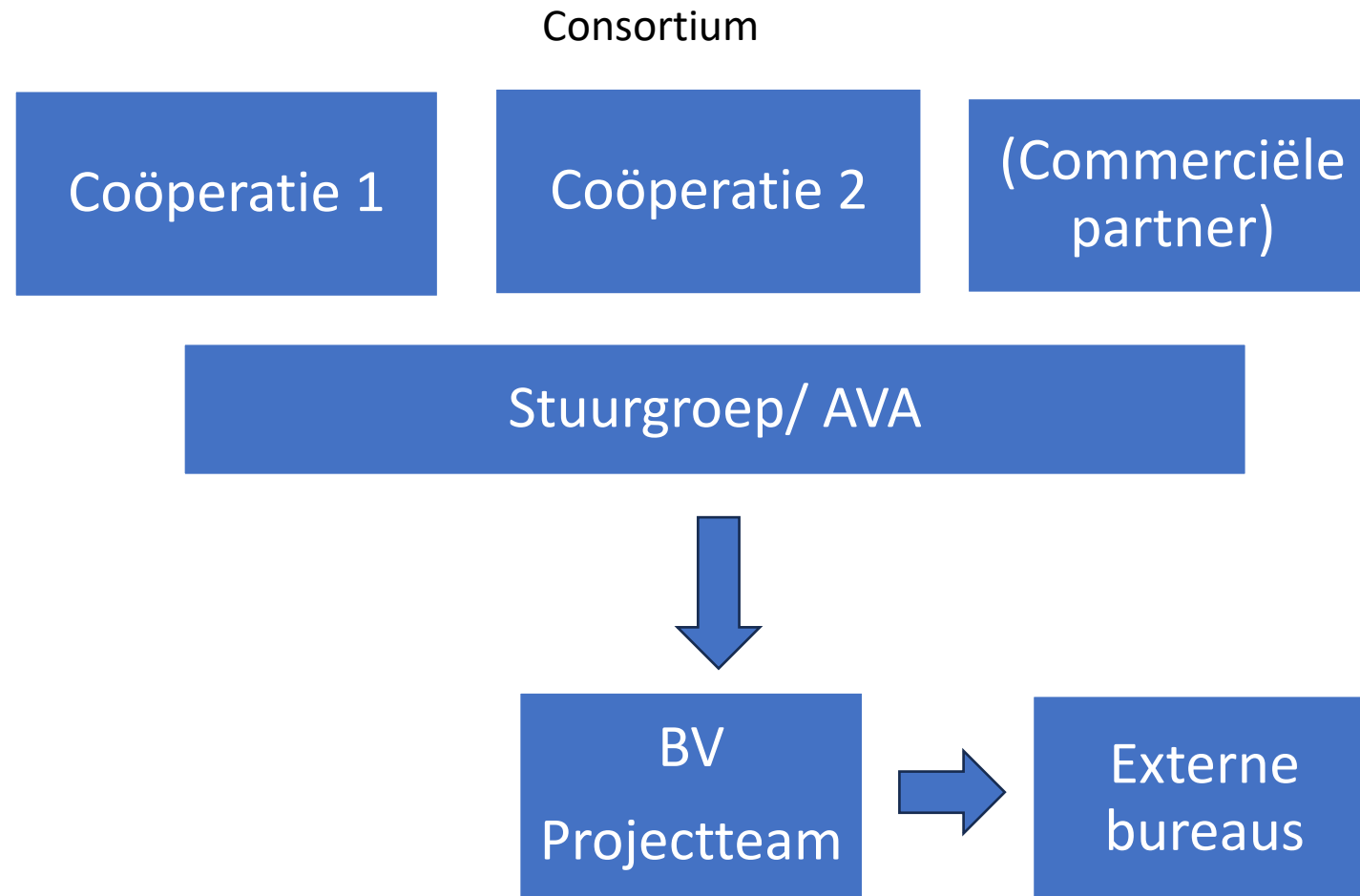
- Lokaal eigendom tot stand brengen door landelijke inzet
- Lokale cooperatie groeit mee: kennis, leden, kapitaal
- Garant staan met kapitaal en kennis in risicofase
- Betrokken van begin tot eind
- Overwinst naar buurtprojecten

## Samenwerkings overeenkomst op maat

- Verdeling van aandelen en investeringen: hoeveel risico kan en wil de lokale coöperatie nemen? Van 100 – 20%
- De Windvogel is geen adviesbureau is maar een partner-coöperatie met eigen leden: mede-eigendom is nodig voor voortbestaan
- Stapsgewijze overdracht van het Windvogel-aandeel tot een minimum van 20%
- Organisatiestructuur en verdeling van uren en taken
- Daarna: Aandeelhoudersovereenkomst BV: businessplan, samen tot Fin close komen



# Organisatie structuur



# Rolverdeling

## Gemeente

- Duurzame energiedoelstellingen, concrete windopgave
- Faciliteren: projectstart-up, stakeholderanalyse, etc
- Windvisie en toetsingskader
- Open energiedialoog met bewoners
- Locatieonderzoek/ zoeklocaties, indien gemeente MER doet afstemmen met coops op volledigheid en uitvoerbaarheid
- Coordinatieregeling
- Toetsing en verlening vergunningen
- Eventuele compensatieopgave kaderen



## Lokale coöperatie

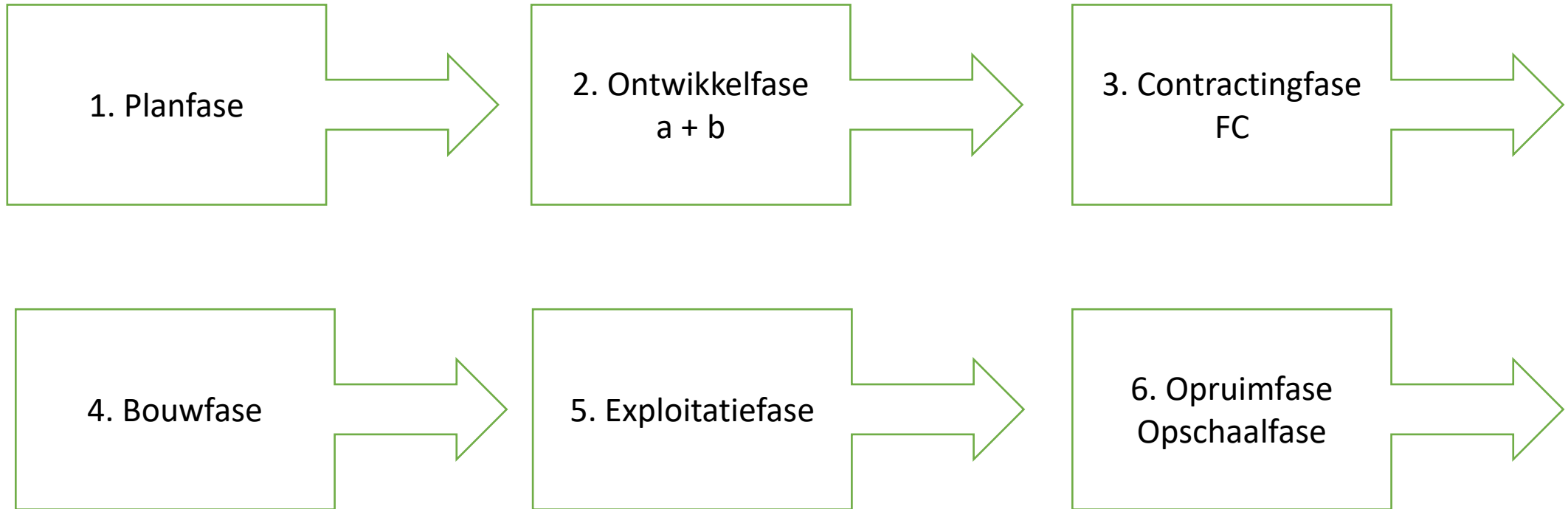
- Actieve bijdrage aan energiedialoog
- Eigenaarschap lokaal, crowdfunding
- Opbrengsten lokaal, profijtplan
- Communicatie en lokaal netwerk

## Landelijke coöperatie

- Planning, projectleiding, risicomanagement
- Coöperatieve projectontwikkeling, procesparticipatie, ontwerpateliers
- Planologisch traject, MER, RO, Q&As
- Vergunningaanvraag
- Businesscase, contracting, bouwfase



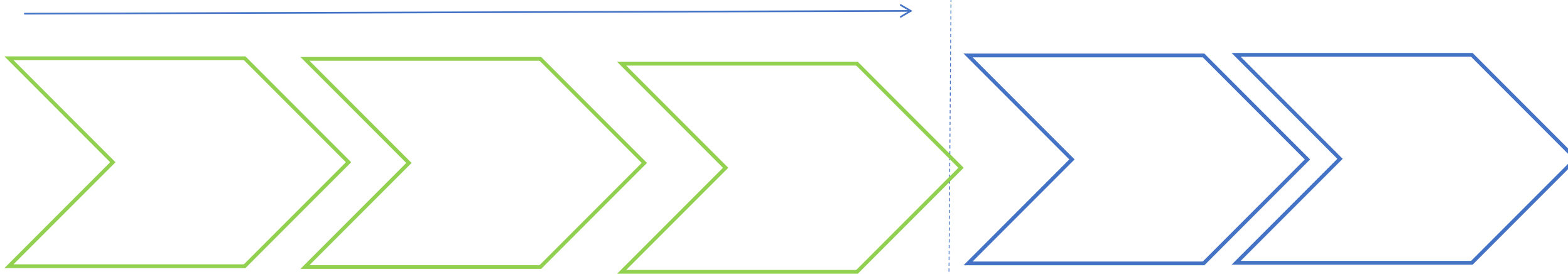
# Windontwikkeling



# Windontwikkeling: mijlpalen per thema en fase



# Windontwikkeling: ontwikkelfases 2a + b ingezoomd



## 2a. GEBIEDSPROCES VOORBEREIDING

Nut en noodzaak  
coöperatieve wind,  
voorwaarden lokaal  
eigendom, zoekgebieden.

Coöperatieopbouw,  
ledenwerving,  
participatieplan.

Gemeente: ontwikkelt  
windvisie, beleid,  
toetsingskader, eventuele  
lokale normen.

## 2a. PARTICIPATIE OMGEVING

Open gebiedsgerichte  
verkenning met bewoners

Coöperatie:  
Voorverkenning locatie

Gemeente: zoekgebied,  
doelen en toetsingskader  
vaststellen.

## 2a. PROJECT VOORBEREIDING

Verkenning voorwaarden  
voor ontwikkeling met  
bewoners. Hinder  
beperken.

Verkenning concrete  
locatieonderzoek.

Ontwikkelpunten tbv  
principeverzoek.

## 2b. PROJECT ONTWIKKELING

Principeverzoek  
Start planprocedure,  
proces- en  
projectparticipatie.

- Ontwerpateliers,  
onderzoeken
- Mer procedure
- betrekken leden tbv  
financiële participatie
- bestemming opbrengst,  
profijtplan

## 2b. PROJECT ONTWIKKELING

Vergunningaanvraag  
Zienswijzen  
Aanpassing MER  
Vergunningen verleend  
RvS: vergunningen  
onherroepelijk

Netaansluiting  
Windmetingen  
Engineering  
SDE aanvraag  
Aanbesteding

# Succesvolle communicatie begint bij de basis



## Omgeving in kaart brengen

direct omwonenden  
voorstanders tegenstanders  
belanghebbenden



## Leden werven

ambassadeurs  
bouwen aan lokale netwerken



## Organisatieopbouw

coöperatie bestuur, ALVs  
communicatieteam

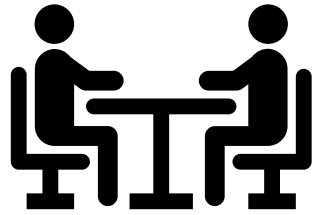
---

## Start met het verhaal

- Lokale coöperatie opbouwen: statuten, bestuur, werkverdeling
- Ledenwerving en communicatie: Start met het lokale verhaal
- Waarom ?



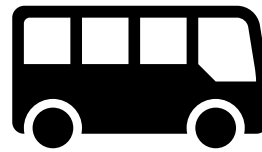
# Communicatie in Ontwikkelfase: hoe en wat



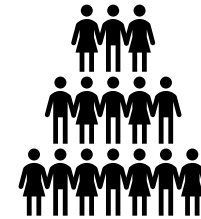
Keukentafelgesprekken



3D visualisatie



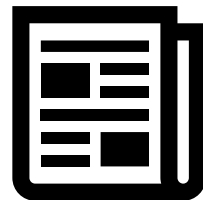
Windmolenexcursie



Inloopbijeenkomsten



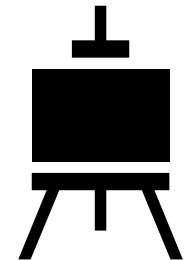
Klankbordgroep/  
omgevingswerkgroep



Publicaties, interviews , pers



Nieuwsbrief, website,  
socials



Ontwerpsessies

## Hoe werkt een energiecoöperatie?



Meer weten?  
Kijk op [Amsterdam-Wind.nl](http://Amsterdam-Wind.nl)



## Hoeveel is de energie-opbrengst van wind t.o.v. zon?



Meer weten?  
Kijk op [Amsterdam-Wind.nl](http://Amsterdam-Wind.nl)

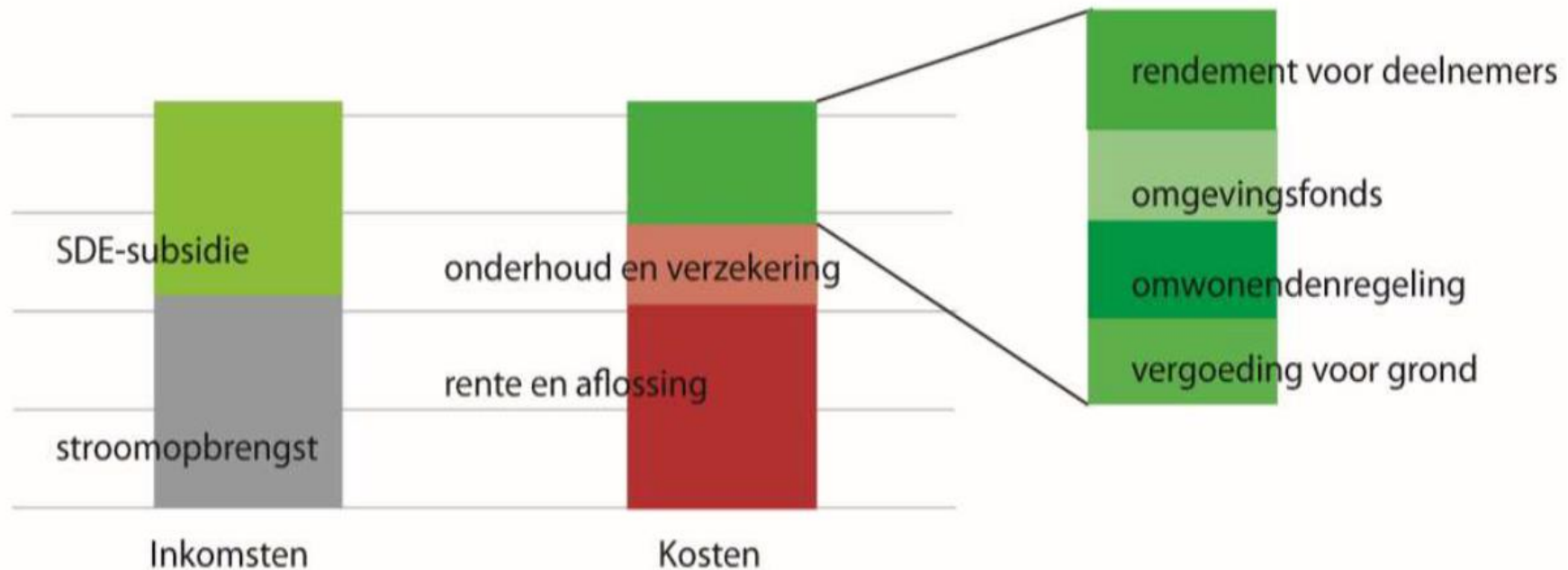


---

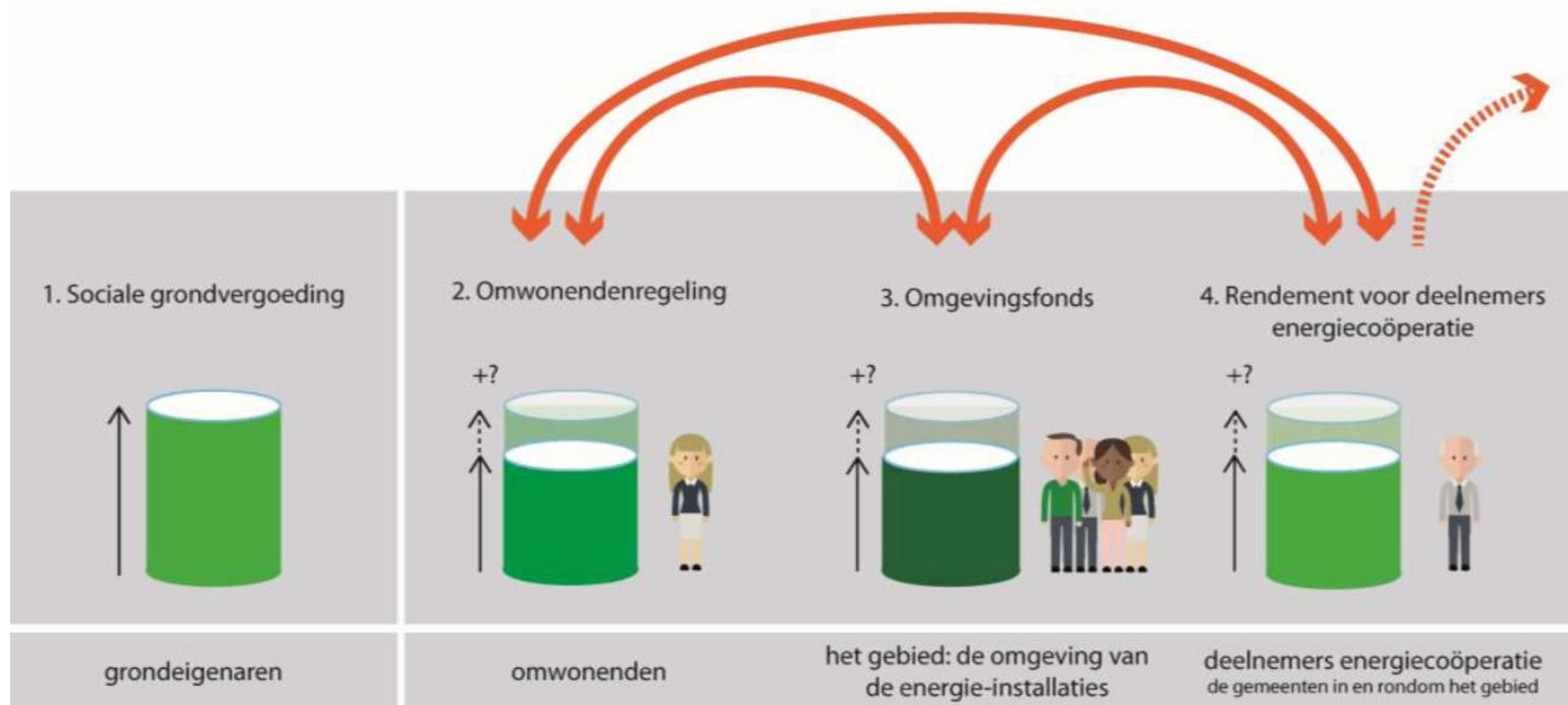
Voorbeeld  
projectcommunicatie

# Businesscase opstellen

## Verhouding jaarlijkse inkomsten / lasten



# Profijtplan opstellen



# Samenstelling projectteam: competenties

## Projectmanagement

aansturen team en adviseurs  
contactpersoon gemeente/ prov  
Contracten, projectplanning  
risicomanagement

## Technisch

planvorming, ontwerpateilers,  
windrapport, netaansluiting, bouw  
voorbereiding

## Juridisch

contracten en vergunningen  
Ruimtelijke procedures

## Financieel

businesscase opstellen en  
bijstellen, ontwikkelkosten  
begroten, projectfinanciering,  
financial close, inkoop

## Omgevingsmanagement

contact omwonenden,  
belangenorganisaties, politieke  
lobby, participatieplan, profijtplan,  
buurtprojecten

## Communicatie

website, persberichten,  
nieuwsbrieven, bewonersavonden,  
buurgemeenten, crowdfunding,  
ledencommunicatie, social media,  
evenementen

## Inhuur

milieu en natuuronderzoeken  
radarexterne veiligheid, verkeer,  
ruimtelijke onderbouwing  
jurist  
engineering en wegontwerp

---

## Samengevat De Windvogel: trouw aan haar principes

- Krachten bundelen = win- win
- Sinds 1991, doel is samen duurzame energie produceren
- Kapitaalinbreng ontwikkelfase indien nodig
- Kennis van alle fasen: ontwikkelen, plaatsen en exploiteren
- Samen met een lokale coöperatie, marktpartij/ lokale bedrijven of beiden
- Lokale coöperatie kan in eigen tempo groeien
- Minimaal 20% eigendom voor WV leden, geen adviesburo maar ledenorganisatie
- Lean and mean werkorganisatie en ervaren bestuur
- Betrokken van begin tot eind





---

Kun je niet wachten?  
Participeren kan nu al bij  
De Windvogel

- Lidmaatschap eenmalig 50 euro, krijg je ook terug bij beëindiging
- 3600-3700 leden, doel om naar 5000 te groeien. Veel van onze leden zijn dubbellid (lokaal actief)
- Participeren doe je op hele portfolio: delen lief en leed
- Nu al actief investeren in het wegnemen van opstartrisico's voor lokale cooperaties